

Gestión 2021-2026: Panorama de Ejecución Física y Financiera



ACTIVIDADES DESARROLLADAS

GESTIONES 2021 A 2026

PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA GESTIÓN 2025			PROYECTOS
DISTRITO 14	25	PROYECTOS	
DISTRITO 15	14	PROYECTOS	
DISTRITO 16	16	PROYECTOS	
DISTRITO 17	15	PROYECTOS	
TOTAL	70	PROYECTOS	

PRESUPUESTO PRECUCTADO	
OBRAS	12.622.750,00BS.
SERVICIOS	1.580.000,00BS.
TOTAL	14.202.750,00 BS.

NOTA: LGS PROYECTOS CORRESPONDE A DIFERENTES TIPOLOGÍAS DE INVERSIÓN, COMO SER MEJORAMIENTO VIAL, OBRAS DE DRENAJE, MUROS DE CONTENCIÓN, INFRAESTRUCTURA URBANA, EQUIPAMIENTO, LAS MISMAS SE ENCUENTRAN EN ETAPA INICIAL EN PROCESO DE ADJUDICACIÓN

PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA GESTIÓN 2025

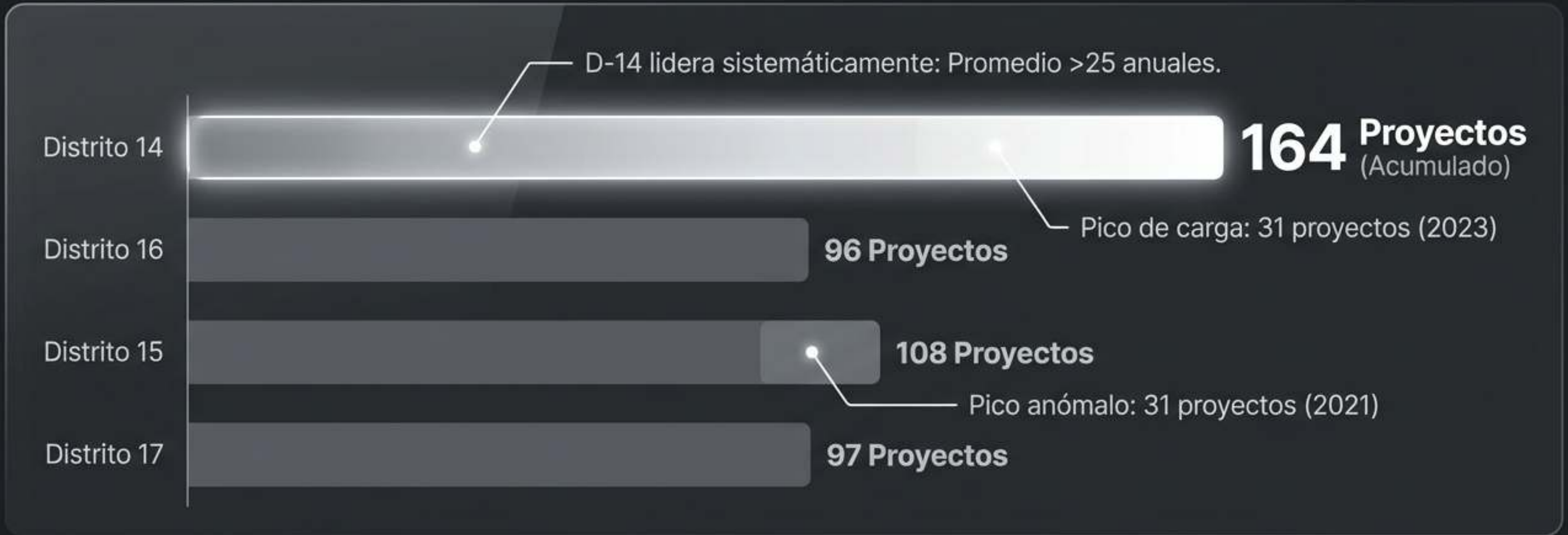
DISTRITO 14	25	PROYECTOS	TOTAL 79
DISTRITO 15	14	PROYECTOS	
DISTRITO 16	16	PROYECTOS	
DISTRITO 17	15	PROYECTOS	
TOTAL	79	PROYECTOS	

PRESUPUESTO EJECUTADO	
OBRAS	9.217.229,44
TOTAL	9.217.229,44

NOTA: OBRAS DECLARADAS DESIERTAS A CAUSA DE DEBE A OBRAS MAL EJECUTADAS, DEMORAS, INSOLVENCIA, IMPOSIBILIDAD DEL PROYECTO, PERMITIENDO PERMITIR A LA ENTIDAD CONTRATANTE DETENER EL GASTO, PENALIZAR AL RESPONSABLE.

Para toma de decisiones: La gestión muestra una caída presupuestaria severa en 2025 (9.2M Bs.), seguida de un repunte proyectado en 2026. Requiere atención inmediata la consistencia del gasto y las causas de esta contracción.

Concentración Operativa: Comparativa por Distrito (14, 15, 16, 17)



Para toma de decisiones:

El Distrito 14 concentra sistemáticamente **la mayor carga administrativa y de inversión**. Priorizar auditorías focalizadas e inyección de recursos humanos en este distrito para mitigar riesgos sistémicos.

Semáforo Rojo 2025: Alertas Críticas y Riesgo Legal Institucional

[ALERTA] GAML-1202/2025 (D-14 Sud Copacabana)

Obra terminada al 100%, pero solo 13% pagado.

15.915 Bs.
devengados de 120.000 Bs.

[DEUDA PENDIENTE] GAML-796/2025 (D-14)

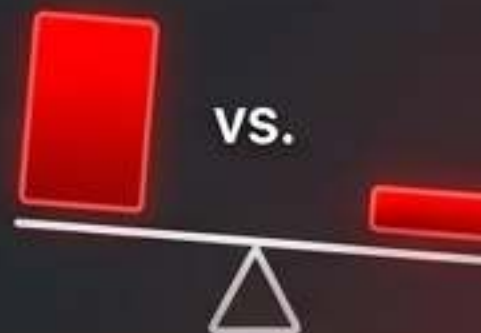
La gestión saliente no cubrió el saldo de la obra concluida.

152.697 Bs.
deuda activa.

[RIESGO LEGAL] GAML-1126/2025 (D-14) y GAML-646/2025 (D-14)

Contratos firmados por montos muy superiores al presupuesto vigente en sistema (SIGEP).

Contrato firmado:
127k Bs.

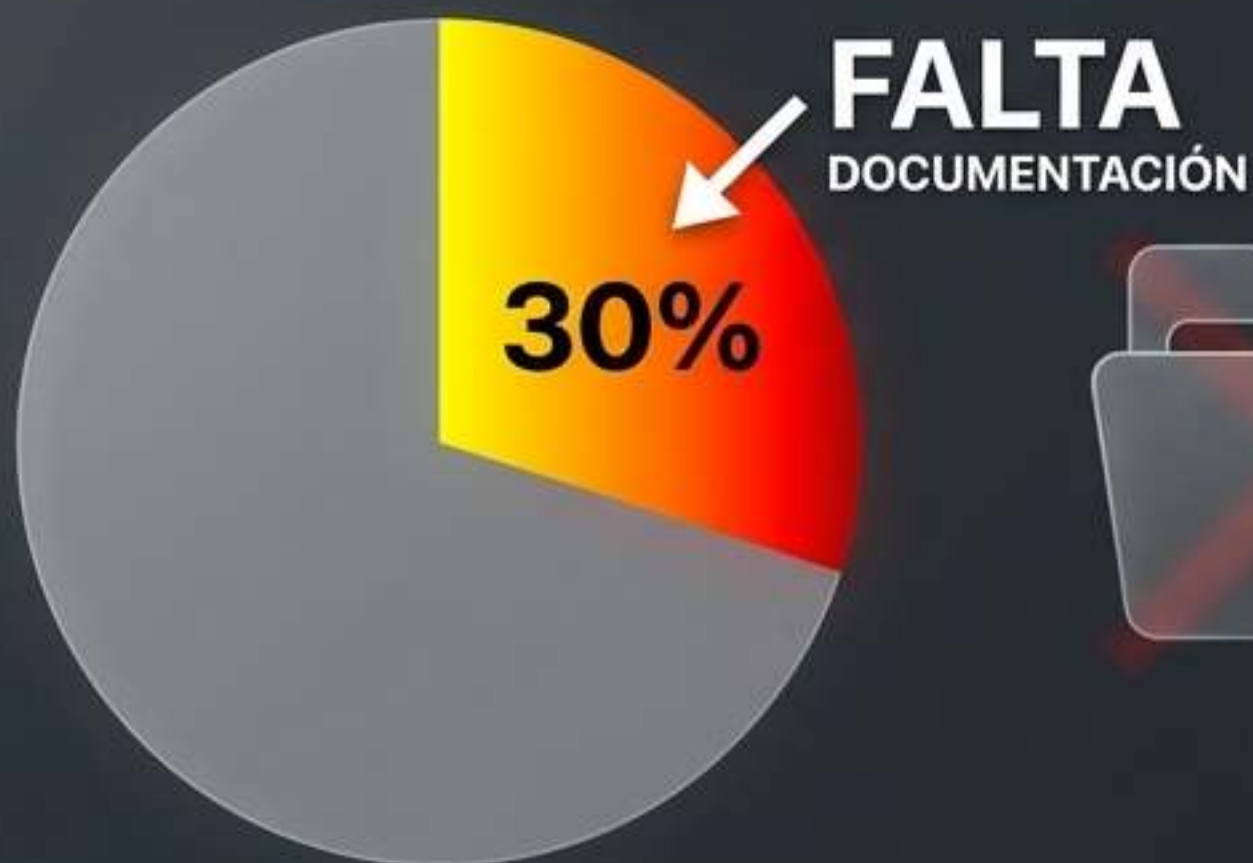


Presupuesto vigente:
24k Bs.

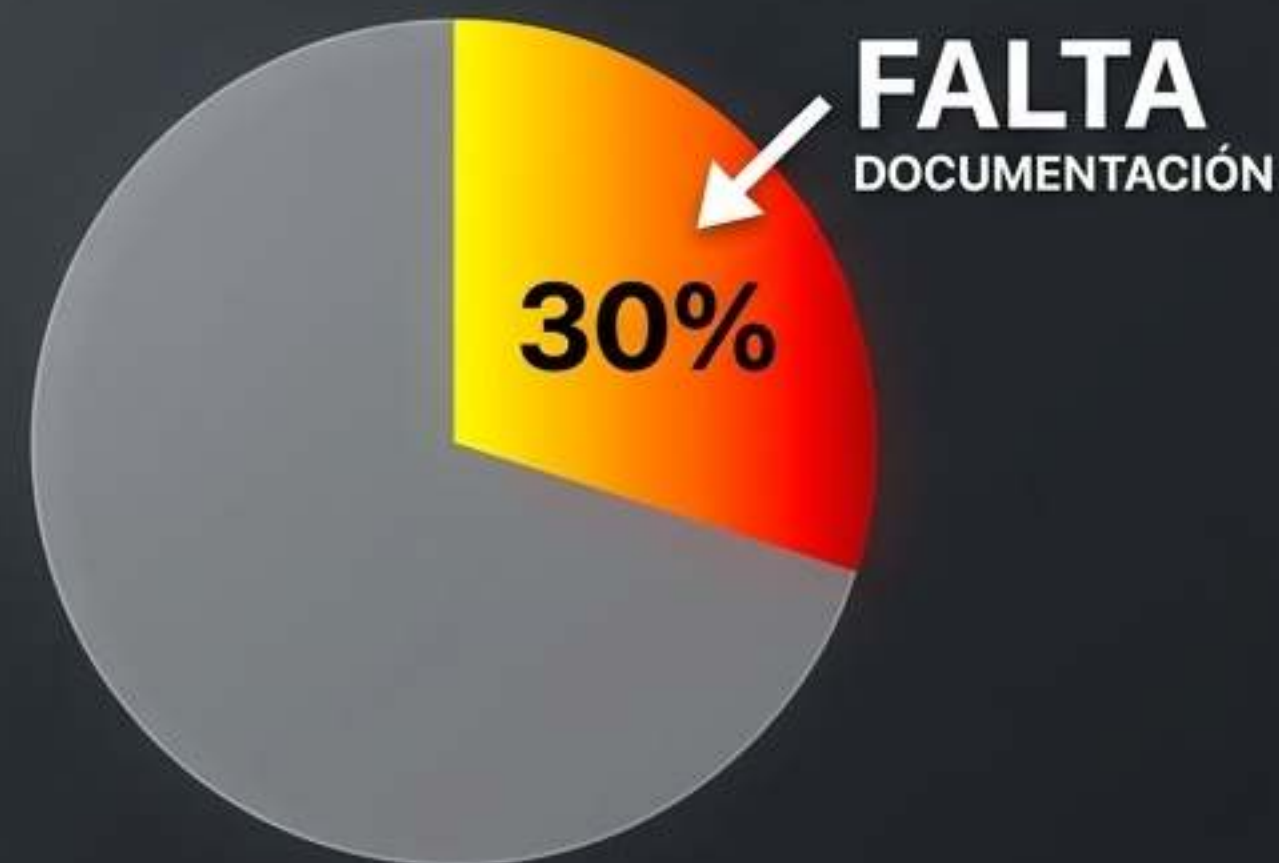
Para toma de decisiones: Exposición inmediata a litigios por contratos sin respaldo financiero (Ej. GAML-1126/2025). Requiere intervención jurídica rápida e inyección de liquidez urgente para evitar penalizaciones.

Brecha Documental: Proporción de Carpetas Incompletas (2021 vs 2026)

INICIO DE GESTIÓN (2021)



PROYECCIÓN DE CIERRE (2026)



Afectación masiva: 13 registros consecutivos del D-14 y 11 registros del D-15 figuran sin respaldo técnico.

Anomalía replicada: Proyectos de los distritos 14, 15, 16 y 17 sin documentos iniciales.

Para toma de decisiones: El déficit de archivo técnico es un vicio administrativo crónico y cíclico (visible en 2021 y 2026). Se recomienda condicionar pagos y transferencias a la regularización física de las carpetas.

Diagnóstico PNL [URGENTE]: Resoluciones y Cancelaciones Masivas

7.70% Resoluciones de Contrato (2022)

[CONTRATO RESUELTO]

0% EJECUCIÓN

GAMLP-1205/2022
(Cosmos 85)

0% EJECUCIÓN

GAMLP-1534/2022
(Valle Hermoso)

0% EJECUCIÓN

GAMLP-1392/2022
(Kishuarani)

Contratos de la gestión 2022 fulminados sin avance físico.

7.70% Resoluciones de Contrato (2022)

[OBRA CANCELADA]

C. Libertad: -150.000 Bs.

Callejón D: -250.000 Bs.

C. 16 de Julio: -250.000 Bs.

Sede Social PM-2: -250.000 Bs.

Modificaciones negativas masivas en 2025 castigando al Distrito 15.

Estado Crítico: 2025

Estado Crítico: 2025

Para toma de decisiones:

Las resoluciones de contrato y las obras canceladas penalizan severamente el POA distrital. Instruir a la Dirección Jurídica investigar las anulaciones masivas en el Distrito 15.

Diagnóstico PNL **[EN REVISIÓN]**: Inconsistencias y Errores de Sistema

[VARIACIÓN / DIFIERE]



Discrepancia entre contrato firmado y devengado final.

- GAML P-600/2021
- GAML P-590/2021
- Múltiples variaciones 2022/2023



[ERROR CRÍTICO: CÓDIGO REPITE]

●	---	---	---
●	---	---	---
●	---	---	---

01+40	10111110	COT0 7070RYGRTSM0110
01 00	10011211	510730441A 00 1011
0411	511011	R 001 1170 1000
00	0 0	R 001 10 001
10	R 0	R 001 0 0 1101
	0 11	B B
	R	A

>_
Código SIGEP
1201146150000 ->
REPITE 2 VECES

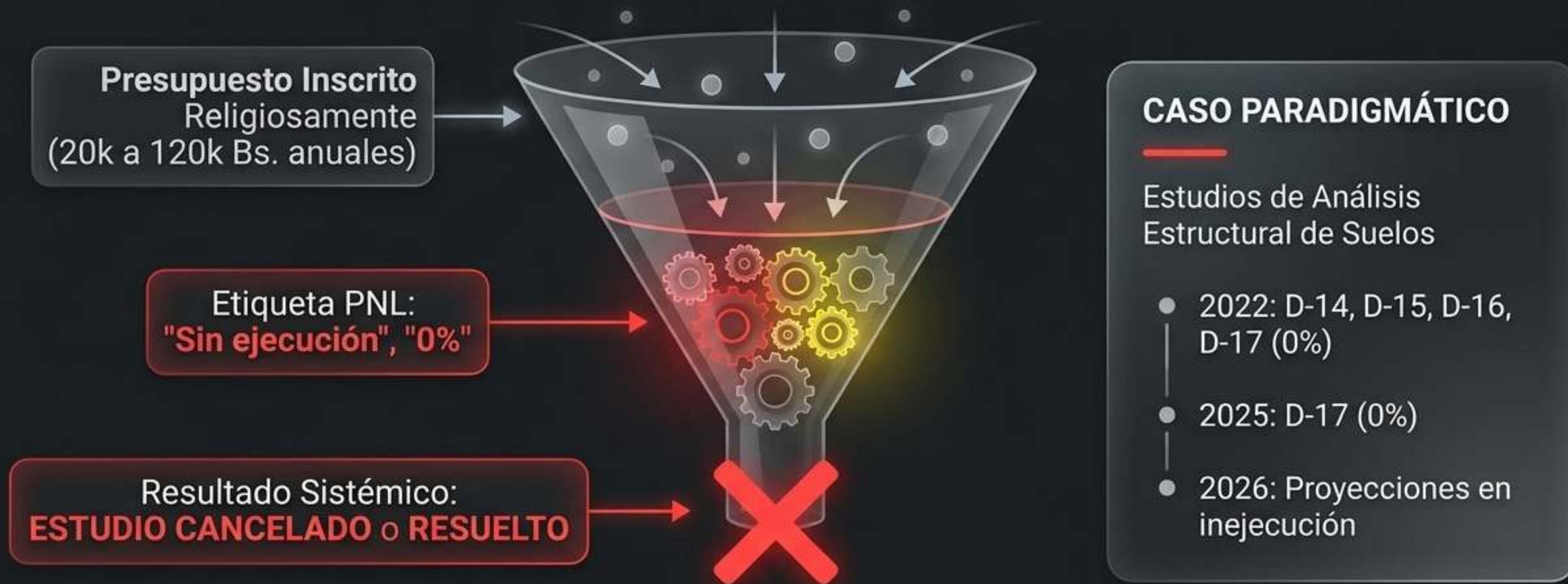
>_
Código SIGEP
1201131790000 ->
REPITE 3 VECES

Patrón alarmante en la Gestión 2024: Proyectos aparecen duplicados y triplicados en el sistema contable.

Para toma de decisiones:

Se detectaron fallas sistémicas graves en el registro SIGEP y duplicidad de códigos (Gestión 2024). Requerir una conciliación obligatoria entre área técnica, contrataciones y contabilidad.

Diagnóstico PNL [PENDIENTE]: Parálisis y Estudios Estancados

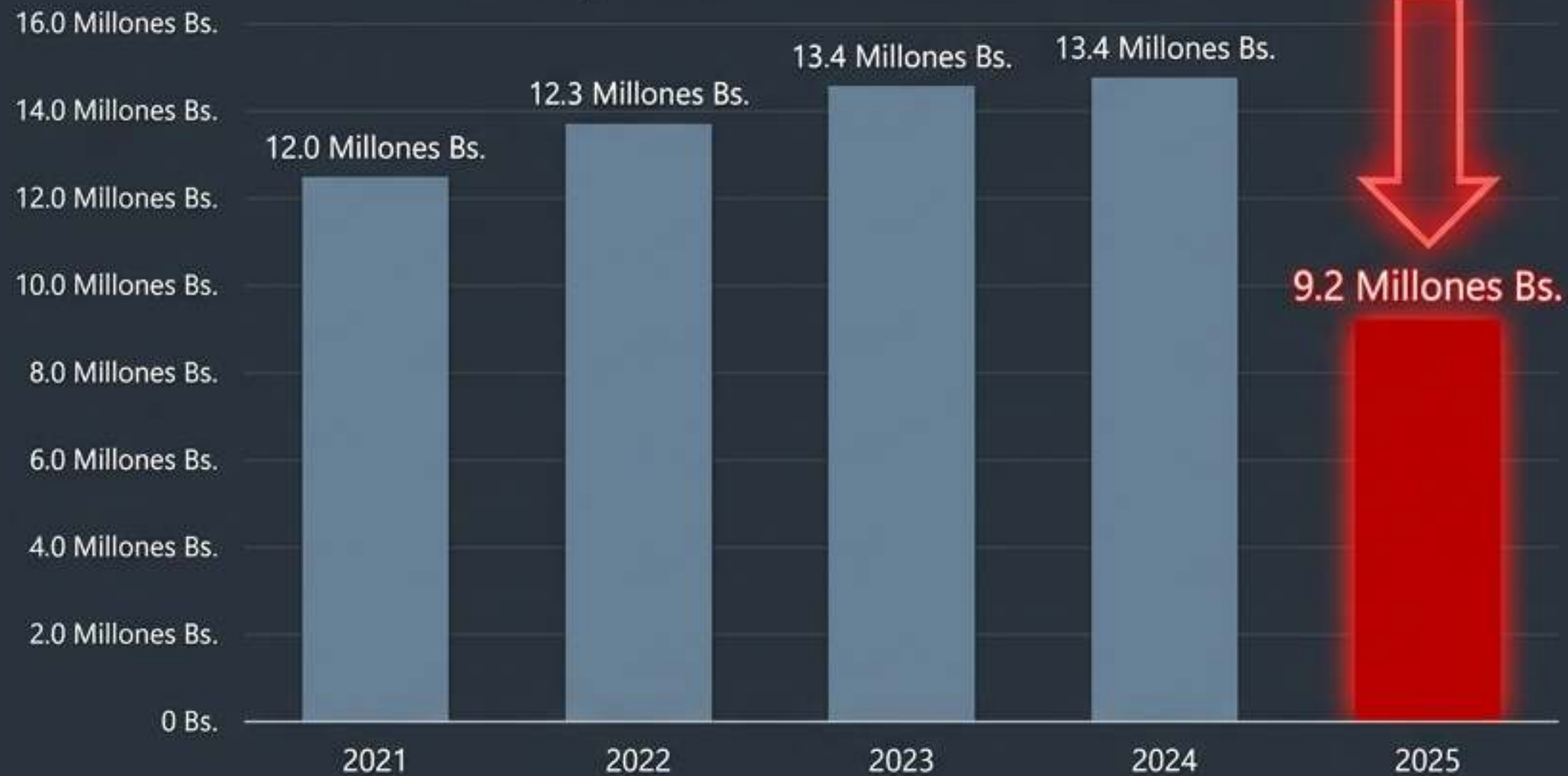


Para toma de decisiones:

Los estudios de suelos y diseños muestran una inejecución crónica (0% constante interanual). Evaluar la pertinencia de reasignar temporalmente estos fondos inactivos a partidas de ejecución directa.

Impacto Presupuestario: La Caída Financiera de 2025

Presupuesto Anual: 2021-2025



[FUGA DE CAPITAL 2025]

- Impactos por Modificaciones Negativas Masivas:
 - GAML-1326/2025 Jacha Collo: Reducción de **-224.000 Bs.** **[ROJO ALERT]**
 - Múltiples Obras del Distrito 15: Retiros absolutos de **-250.000 Bs.** por proyecto. **[ROJO ALERT]**
 - Nota de Auditoría: "Presupuesto reducido totalmente" / "Obra cancelada". **[ROJO ALERT]**

Para toma de decisiones: La gestión 2025 sufrió modificaciones negativas masivas, cancelando fondos previamente asegurados. Urge reprogramar presupuestos para compensar la desinversión en los distritos afectados (especialmente D-15).

PRESUPUESTO EJECUTADO 2025

OBRAS	9.217.229,44 BS.
TOTAL	9.217.229,44 BS.

Conclusiones Ejecutivas y Plan de Acción Inmediato



1. Riesgo Legal y Financiero ACCIÓN URGENTE

Subsanar de inmediato las deudas pendientes (152k Bs. identificados). Iniciar auditoría legal a contratos firmados sin liquidez en la Gestión 2025, específicamente en el Distrito 14.



2. Regularización de Sistema ACCIÓN A CORTO PLAZO

Ejecutar una auditoría express para resolver fallas crónicas del sistema SIGEP (identificación de códigos repetidos de 2024) y exigir la restitución masiva por "Falta de Documentación" (2021 y 2026).



3. Optimización Estratégica ACCIÓN ESTRATÉGICA

Consolidar y expandir el modelo de gestión 2024 (obras 100% concluidas sin discrepancias). Revisar de manera inmediata la viabilidad y adjudicación de los estudios de suelos que anualmente se estancan en 0%.

Para toma de decisiones: La máxima prioridad institucional es blindar al municipio de procesos legales por impagos de 2025 e intervenir de inmediato los archivos técnicos de los proyectos proyectados para 2026.