

# Gestión 2021-2026: Panorama de Ejecución Física y Financiera



## ACTIVIDADES DESARROLLADAS GESTIONES 2021 A 2026

| PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA GESTIÓN 2025 |    |           | 91,42 % OBRAS CONCLUIDAS Y CERRADAS<br>7,14 % OBRAS CON PLANILLA DE<br>1,44 % OBRAS CON RESOLUCIÓN DE CONTRATO |
|---------------------------------------------|----|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DISTRITO 14                                 | 25 | PROYECTOS |                                                                                                                |
| DISTRITO 15                                 | 14 | PROYECTOS |                                                                                                                |
| DISTRITO 16                                 | 16 | PROYECTOS |                                                                                                                |
| DISTRITO 17                                 | 15 | PROYECTOS |                                                                                                                |
| TOTAL                                       | 70 | PROYECTOS |                                                                                                                |

| PRESUPUESTO PRECUCTADO |                   |
|------------------------|-------------------|
| OBRAS                  | 12.622.750,00BS.  |
| SERVICIOS              | 1.580.000,00BS.   |
| TOTAL                  | 14.202.750,00 BS. |

NOTA:  
LGS PROYECTOS CORRESPONDE A DIFERENTES TIPOLOGÍAS DE INVERSIÓN, COMO SER MEJORAMIENTO VIAL, OBRAS DE DRENAJE, MUROS DE CONTENCIÓN, INFRAESTRUCTURA URBANA, EQUIPAMIENTO, LAS MISMAS SE ENCUENTRAN EN ETAPA INICIAL EN PROCESO DE ADJUDICACIÓN

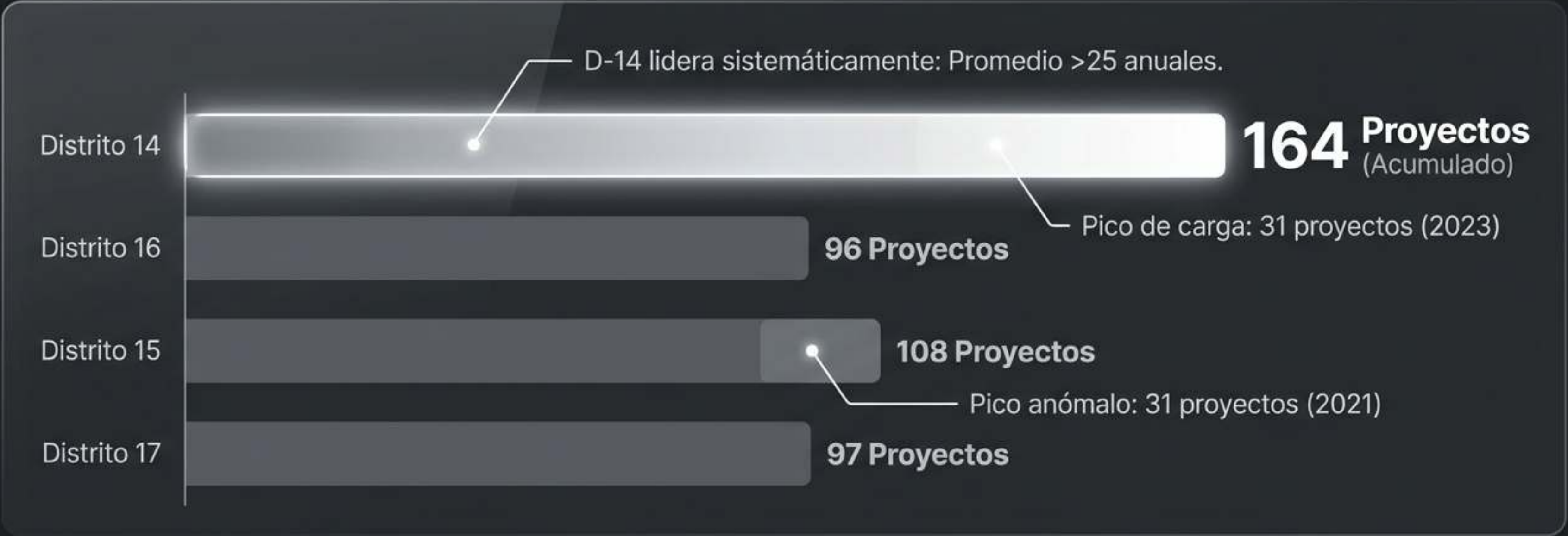
| PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA GESTIÓN 2025 |    |           | 91,42 % OBRAS CONCLUIDAS Y CERRADAS<br>7,14 % OBRAS DESIERTAS<br>1,44 % OBRAS CON RESOLUCIÓN DE CONTRATO |
|---------------------------------------------|----|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DISTRITO 14                                 | 25 | PROYECTOS |                                                                                                          |
| DISTRITO 15                                 | 14 | PROYECTOS |                                                                                                          |
| DISTRITO 16                                 | 16 | PROYECTOS |                                                                                                          |
| DISTRITO 17                                 | 15 | PROYECTOS |                                                                                                          |
| TOTAL                                       | 79 | PROYECTOS |                                                                                                          |

| PRESUPUESTO EIECUTAD |              |
|----------------------|--------------|
| OBRAS                | 9.217.229,44 |
| TOTAL                | 9.217.229,44 |

NOTA:  
OSRAS DECLARADAS DESIERTAS A CAUSA DE DEBE A OBRAS MAL EJECU  
DEMORAS, INSOLVENCIA, IMPOSSIBILIDAD EL PROYECT  
PERMITIENDO PERMITISNO A LA ENTIDAD CONTRATANTE DETENER EL GASTO  
PENALIZAR AL RESPONSABLE.

**Para toma de decisiones:** La gestión muestra una caída presupuestaria severa en 2025 (9.2M Bs.), seguida de un repunte proyectado en 2026. Requiere atención inmediata la consistencia del gasto y las causas de esta contracción.

# Concentración Operativa: Comparativa por Distrito (14, 15, 16, 17)



## Para toma de decisiones:

El Distrito 14 concentra sistemáticamente **la mayor carga administrativa y de inversión**. Priorizar auditorías focalizadas e inyección de recursos humanos en este distrito para mitigar riesgos sistémicos.

# Semáforo Rojo 2025: Alertas Críticas y Riesgo Legal Institucional

**[ALERTA]** GAMLP-1202/2025 (D-14 Sud Copacabana)

Obra terminada al 100%, pero solo 13% pagado.

**15.915 Bs.**  
devengados de 120.000 Bs.

**[DEUDA PENDIENTE]** GAMLP-796/2025 (D-14)

La gestión saliente no cubrió el saldo de la obra concluida.

**152.697 Bs.**  
deuda activa.

**[RIESGO LEGAL]** GAMLP-1126/2025 (D-14) y GAMLP-646/2025 (D-14)

Contratos firmados por montos muy superiores al presupuesto vigente en sistema (SIGEP).

Contrato  
firmado:  
**127k Bs.**

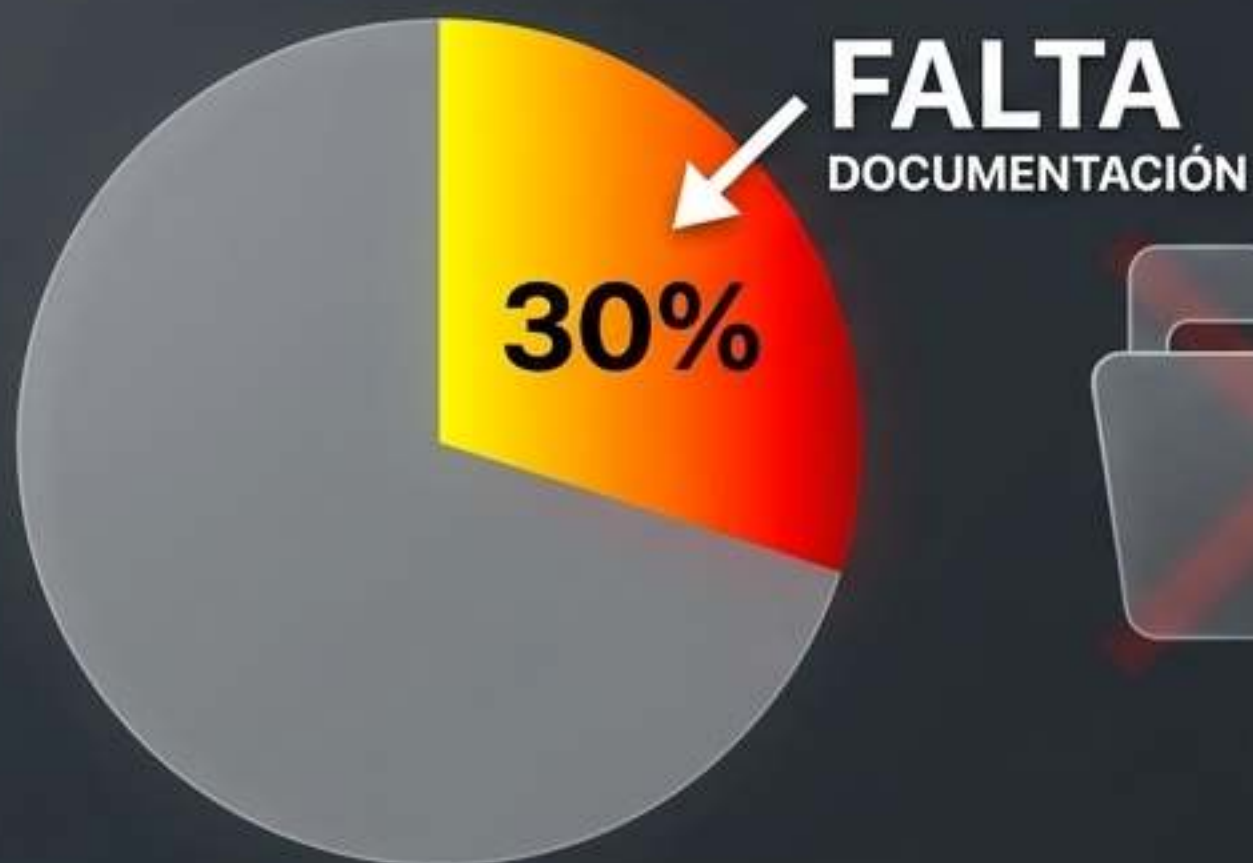


Presupuesto  
vigente:  
**24k Bs.**

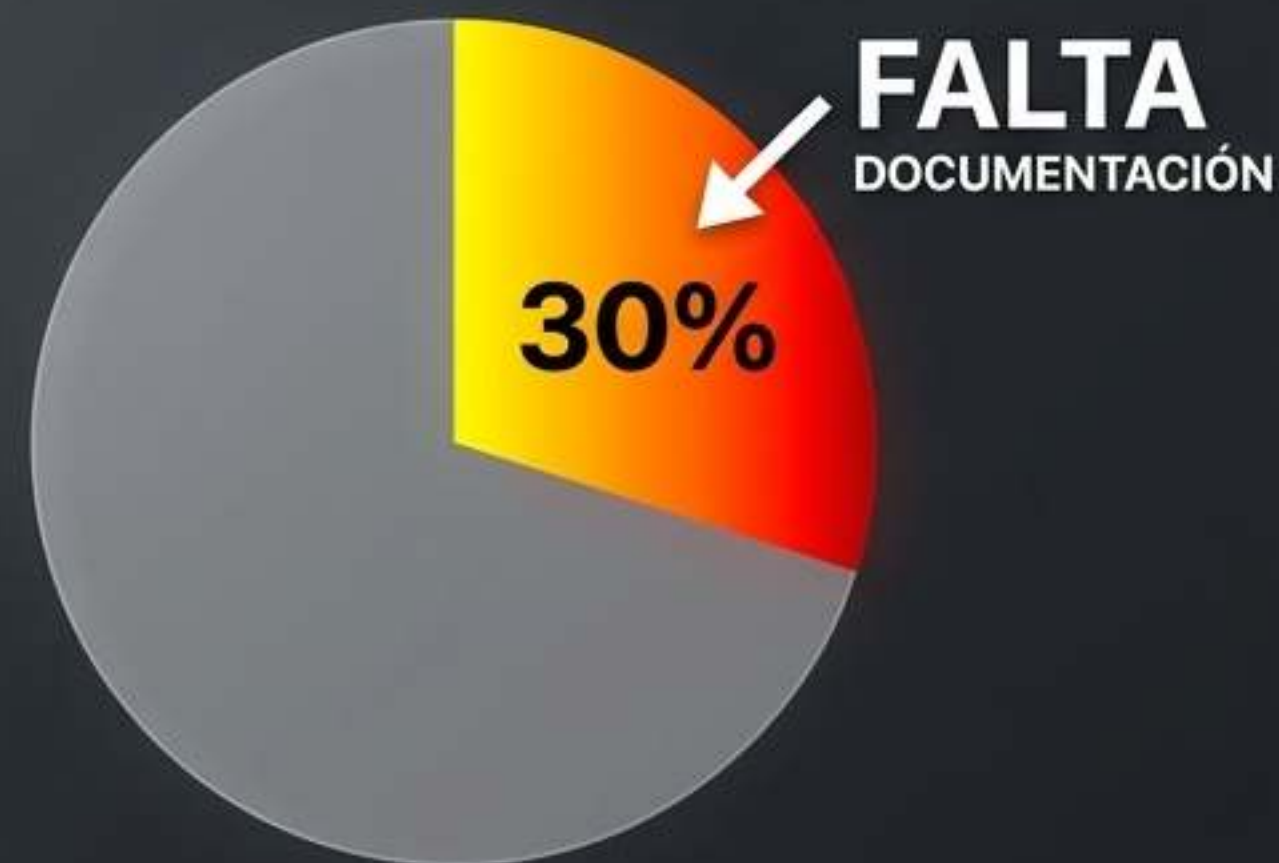
**Para toma de decisiones:** Exposición inmediata a litigios por contratos sin respaldo financiero (Ej. GAMLP-1126/2025).  
Requiere intervención jurídica rápida e inyección de liquidez urgente para evitar penalizaciones.

# Brecha Documental: Proporción de Carpetas Incompletas (2021 vs 2026)

INICIO DE GESTIÓN (2021)



PROYECCIÓN DE CIERRE (2026)



**Afectación masiva:** 13 registros consecutivos del D-14 y 11 registros del D-15 figuran sin respaldo técnico.

**Anomalía replicada:** Proyectos de los distritos 14, 15, 16 y 17 sin documentos iniciales.

**Para toma de decisiones:** El déficit de archivo técnico es un vicio administrativo crónico y cíclico (visible en 2021 y 2026). Se recomienda condicionar pagos y transferencias a la regularización física de las carpetas.

# Diagnóstico PNL **[URGENTE]**: Resoluciones y Cancelaciones Masivas

## [CONTRATO RESUELTO]

0% EJECUCIÓN

GAMLP-1205/2022  
(Cosmos 85)

0% EJECUCIÓN

GAMLP-1534/2022  
(Valle Hermoso)

0% EJECUCIÓN

GAMLP-1392/2022  
(Kishuarani)

Contratos de la gestión 2022 fulminados sin avance físico.

7.70%

Resoluciones de Contrato (2022)

## [OBRA CANCELADA]

— C. Libertad: -150.000 Bs.

— Callejón D: -250.000 Bs.

— C. 16 de Julio: -250.000 Bs.

— Sede Social PM-2: -250.000 Bs.

Modificaciones negativas masivas en 2025 castigando al Distrito 15.

7.70%

Resoluciones de  
Contrato (2022)

Estado Crítico: 2025

### Para toma de decisiones:

Las resoluciones de contrato y las obras canceladas penalizan severamente el POA distrital.  
Instruir a la Dirección Jurídica investigar las anulaciones masivas en el Distrito 15.

Estado Crítico: 2025

# Diagnóstico PNL **[EN REVISIÓN]**: Inconsistencias y Errores de Sistema

## [VARIACIÓN / DIFIERE]



Discrepancia entre contrato firmado y devengado final.

- GAML-600/2021
- GAML-590/2021
- Múltiples variaciones 2022/2023



## [ERROR CRÍTICO: CÓDIGO REPITE]

| Código        | Descripción | Estado |
|---------------|-------------|--------|
| 1201146150000 | Proyecto A  | Activo |
| 1201146150000 | Proyecto A  | Activo |
| 1201146150000 | Proyecto A  | Activo |

| Código        | Descripción | Estado |
|---------------|-------------|--------|
| 1201146150000 | Proyecto A  | Activo |
| 1201146150000 | Proyecto A  | Activo |
| 1201146150000 | Proyecto A  | Activo |

>\_  
Código SIGEP  
1201146150000 ->  
REPITE 2 VECES

>\_  
Código SIGEP  
1201131790000 ->  
REPITE 3 VECES

Patrón alarmante en la Gestión 2024: Proyectos aparecen duplicados y triplicados en el sistema contable.

### Para toma de decisiones:

Se detectaron fallas sistémicas graves en el registro SIGEP y duplicidad de códigos (Gestión 2024). Requerir una conciliación obligatoria entre área técnica, contrataciones y contabilidad.

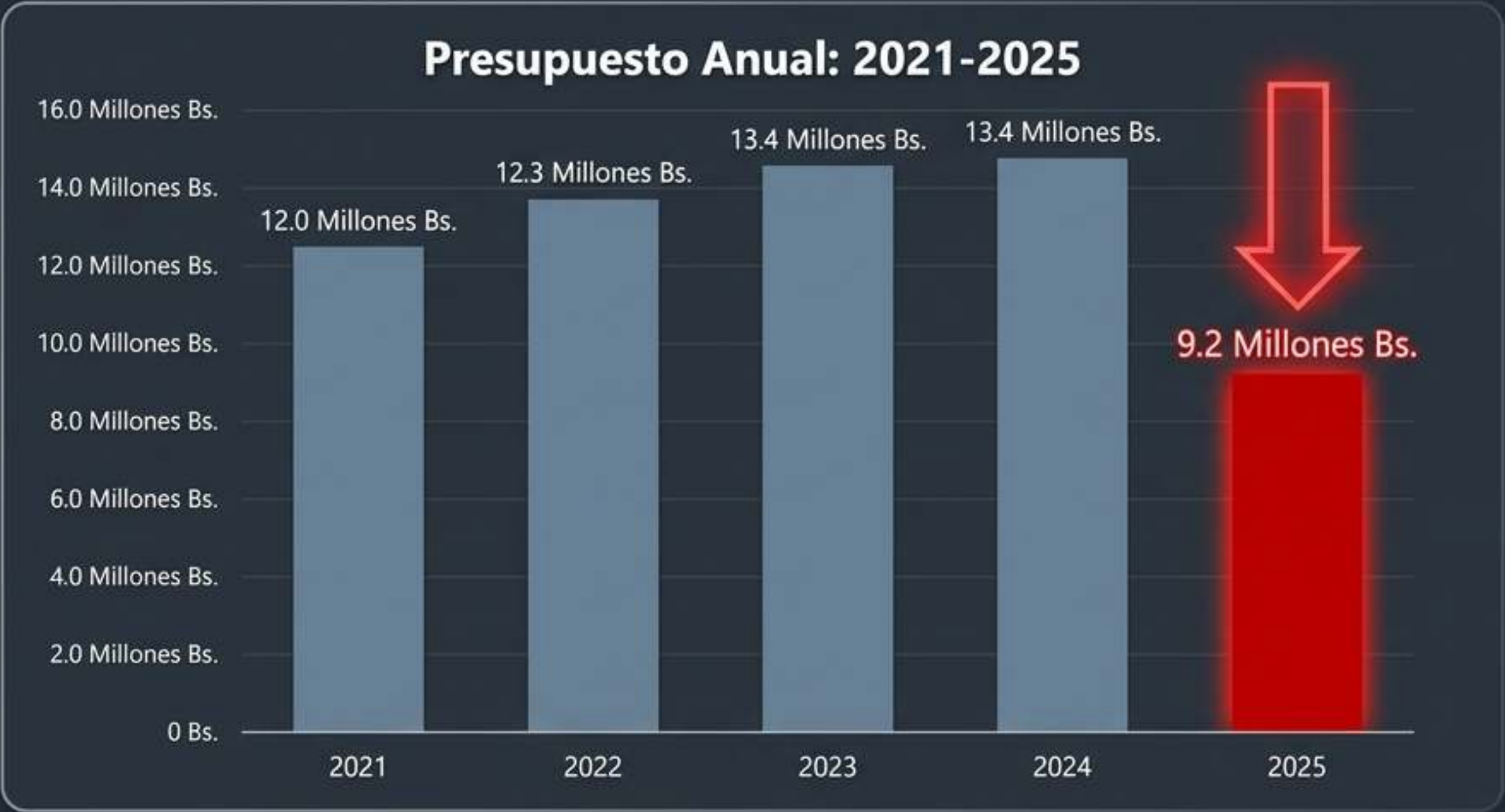
# Diagnóstico PNL [PENDIENTE]: Parálisis y Estudios Estancados



## Para toma de decisiones:

Los estudios de suelos y diseños muestran una in ejecución crónica (0% constante interanual). Evaluar la pertinencia de reasignar temporalmente estos fondos inactivos a partidas de ejecución directa.

# Impacto Presupuestario: La Caída Financiera de 2025



## [FUGA DE CAPITAL 2025]

- Impactos por Modificaciones Negativas Masivas:
  - GAML-1326/2025 Jacha Collo: Reducción de **-224.000 Bs.** **[ROJO ALERT]**
  - Múltiples Obras del Distrito 15: Retiros absolutos de **-250.000 Bs.** por proyecto. **[ROJO ALERT]**
  - Nota de Auditoría: "Presupuesto reducido totalmente" / "Obra cancelada". **[ROJO ALERT]**

**Para toma de decisiones:** La gestión 2025 sufrió modificaciones negativas masivas, cancelando fondos previamente asegurados. Urge reprogramar presupuestos para compensar la desinversión en los distritos afectados (especialmente D-15).

## PRESUPUESTO EJECUTADO 2025

|       |                  |
|-------|------------------|
| OBRAS | 9.217.229,44 BS. |
| TOTAL | 9.217.229,44 BS. |

# Conclusiones Ejecutivas y Plan de Acción Inmediato



## 1. Riesgo Legal y Financiero

ACCIÓN URGENTE

Subsanar de inmediato las deudas pendientes (152k Bs. identificados). Iniciar auditoría legal a contratos firmados sin liquidez en la Gestión 2025, específicamente en el Distrito 14.



## 2. Regularización de Sistema

ACCIÓN A CORTO PLAZO

Ejecutar una auditoría express para resolver fallas crónicas del sistema SIGEP (identificación de códigos repetidos de 2024) y exigir la restitución masiva por "Falta de Documentación" (2021 y 2026).



## 3. Optimización Estratégica

ACCIÓN ESTRATÉGICA

Consolidar y expandir el modelo de gestión 2024 (obras 100% concluidas sin discrepancias). Revisar de manera inmediata la viabilidad y adjudicación de los estudios de suelos que anualmente se estancan en 0%.

**Para toma de decisiones:** La máxima prioridad institucional es blindar al municipio de procesos legales por impagos de 2025 e intervenir de inmediato los archivos técnicos de los proyectos proyectados para 2026.